



**Hedensted
Kommune**

Udvalget for Social Omsorg 2026-2029

Dagsorden

Den 2. november 2026 kl. 15:00

Mødelokale 1. Ndr. Fabriksvej 2 B, 8722 Hedensted

Mødet starter med en rundvisning på Spettrupvej klokken 15.00.

Indholdsfortegnelse

Udvalget for Social Omsorg

[91. Deltagende](#)

[92. Afrapportering af Handleplan - Området for voksne med handicap - gentænkt 2023-2026](#)

[93. Høring Regional Sundhedsplan](#)

[94. Omsætning af Kommunalbestyrelsens vision - Målsætninger](#)

[95. Opfølgning på budgetaftale 2027-30](#)

[96. Dialogmøder 2027](#)

[97. Gensidig orientering](#)

[98. Konferencer, møder og kurser mv.](#)

[99. Digital underskriftsside](#)

91. Deltagende

Sagsnr. 00.22.04-A00-4-25

Beslutningstema

Mødets deltagere og fraværende noteres her.

92. Afrapportering af Handleplan - Området for voksne med handicap - gentænkt 2023-2026

Sagsnr. 27.00.00-S00-1-22

Beslutningstema

Afsluttende status på Handleplan - området for voksne med handicap - gentænkt 2023-2026

Økonomi

Fra 2023 var der en udgiftsudfordring på 30,3 mio. kr., som skulle håndteres gennem en løbende udgiftsreduktion gennem fire år, samt en treårig periode med tillægsbevillinger på henholdsvis 25,3 mio. kr. i 2023, 22,3 mio. kr. i 2024 og 15,3 mio. kr. i 2025. Det var planlagt, at udgifterne i 2026 var reduceret med 30,3 mio. kr. i forhold til 2022.

På trods af de vellykkede tiltag i arbejdet med målene i handleplanen, ser vi en stigning i udgiftsniveauet fra 2022. Stigningen skyldes primært flere borgere med meget komplekse udfordringer. På landsplan ser vi en lignende udvikling i særligt dyre borgere og en endnu større udgiftsstigning pr. 18-66 årige. I forhold til landsudviklingen har vi således formået at begrænse udgiftsstigningen i Hedensted Kommune.

Historik

I marts 2022 anmodede Hedensted Kommune konsulentfirmaet Komponent om at gennemføre en budgetanalyse på blandt andet det specialiserede voksenområde. Analysen blev fremlagt for Kommunalbestyrelsen i april 2022 og konkluderede blandt andet,

- At udgifterne på voksenområdet er høje i forhold til landsplan, regionen og sammenligningskommuner.
- At Hedensted Kommune socialøkonomisk er mindre belastet end på landsplan og i regionen.
- At Hedensted Kommune har et stigende antal unge voksne i udgiftstunge længerevarende botilbud.
- At der ses et betydeligt økonomisk potentiale ved omlægning af indsatser og arbejdet med kulturen og tilgangen til opgaveløsningen.

På mødet i Udvalget for Social Omsorg den 13. juni 2022 (punkt 69) og den 29. juni 2022 i Kommunalbestyrelsen (punkt 113) fremlagde forvaltningen forslag til plan for håndtering af den økonomiske udfordring på området for voksne med handicap. Forslaget blev godkendt.

Den 5. september 2022 forelagde forvaltningen Handleplan for området for voksne med handicap på Udvalget for Social Omsorg (punkt 91). Planen omhandler den 4-årige periode 2023-2026. Handleplanen for Voksne med handicap 2023-2026 Gentænkt blev godkendt i udvalget for Social Omsorg den 26. september 2022 (punkt 101). Planen er efterfølgende

godkendt i Økonomiudvalget den 10. oktober 2022 (punkt 240) og i Kommunalbestyrelsen den 26. oktober 2022 (punkt 199).

Der blev givet en midtvejsstatus til Udvalget for Social Omsorg d. 5. maj 2025 (punkt 38) og senest en status 1. december 2025 (punkt 105).

Sagsfremstilling

Voksenhandicap har arbejdet med handleplanen siden godkendelsen i oktober 2022. Handleplanen er et strategisk fokusområde for Voksenhandicap i perioden 2023-2026.

Handleplanen afsluttes ved årets udgang. Herefter er indsatserne, der er igangsat, under hvert udviklingsspor, implementeret og overdraget til de relevante ledere. Disse kan ses samlet i bilag til punktet.

Initiativerne har haft såvel kortsigtet som langsigtet blik på effekter, samt hele tiden holdt op imod, at de tilbud, kompetencer og ressourcer, vi har, kan håndtere den stigende kompleksitet.

Uddrag af resultater:

- Voksenhandicap har fået en større mangfoldighed i sine tilbud, så der nu også kan tilbydes støtte til borgere, som ikke kræver forudgående visitation. For eksempel kan nævnes Åben vejledning i Mestringsenheden og nyåbnet cafétilbud på Fønix.
- En omlægning af botilbud Egevej til et områdefællesskab.
- Etablering af længerevarende botilbud på Kildebjerget.
- Øget kapacitet og pladser i vores beskyttede beskæftigelse samt aktivitets- og samværstilbud på Kildebjerget. Dermed kan vi tilbyde flere borgere dagtilbud internt, frem for køb i andre kommuner eller ved private leverandører.
- Etablering af virtuel bostøtte i aften- og nattimerne til borgere, som bor i eget hjem og får støtte af Mestringsenheden.
- Udvikling af en samarbejdsmodel med Beskæftigelse, så borgere i Voksenhandicap i højere grad bliver støttet mod det beskæftigelsestilbud som giver mening for den enkelte (fx job med løntilskud)
- Målrettet kompetenceudvikling for hele Voksenhandicap med udgangspunkt i vores Fælles Faglige Fundament: Neuropædagogik, Voksenudredningsmetoden og Recovery Orienteret Rehabilitering.
- Administrativ forenkling og relationelt samarbejde om opfølgninger i vores egne tilbud.
- Der er oprettet selvhjælps- / netværksgrupper for borgere med diagnoserne ADHD, ADD og Autisme, samt netværksgruppe for borgere med senhjerneskade
- Etableret partnerskab med KFUM og deres tilbud Social Driveout. Tilbuddet medvirker til at bygge bro mellem borgerne og kommunen, faciliterer caféer, aktiviteter og fremmer venskaber og relationer hos målgrupper, som ellers har svært ved at opsøge fællesskaber.

Punktet fremlægges som en messe, hvor udvalget besøger syv stande med ledere og medarbejdere. Disse vil fortælle om deres arbejde med handleplanens indsatser. Fokusområderne er: Visitation Voksenhandicap, Mestringsenheden, Ny Egevej, Kildebjerget Bo- og Beskæftigelsescenter, Frivillighed og civilsamfund samt Økonomi.

I den skriftlige afrapportering vil de konkrete og uddybende resultater kunne ses.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at status drøftes og tages til efterretning.

Bilag

- Afrapportering af handleplan
- Økonomisk Status på Handleplanen for Voksne med Handicap
- Området for voksne med handicap – Gentænkt 2023 – 2026

93. Høring Regional Sundhedsplan

Sagsnr. 27.00.00-K04-1-26

Beslutningstema

Region Midtjylland har udarbejdet en regional sundhedsplan, som er sendt i høring ved Hedensted, Horsens, Skanderborg og Odder Kommune.

Administrationen anbefaler, at Hedensted, Horsens, Skanderborg og Odder Kommuner afgiver et fælles høringssvar, og at kommunerne støtter planens retning og foreslår præciseringer om ansvar, ressourcer, lokale løsninger og samarbejde på tværs af sektorer.

Sagsfremstilling

Region Midtjylland udarbejder en regional sundhedsplan, som sætter retning for sundhedsvæsenet. Planen danner ramme for Sundhedsråd Horsens' nærsundhedsplan, der skal omsætte retningen til lokale prioriteringer og indsatser i de fire kommuner.

Høringssvaret bygger på det foreløbige udkast til planens politiske del, som regionen har præsenteret i sundhedsrådet. Den forventede høringsperiode fra 2. til 23. november 2026 giver ikke tid til efterfølgende politisk behandling i alle fire kommuner. Kommunerne behandler derfor forslaget på det foreløbige grundlag og tager forbehold for ændringer og supplerende bemærkninger til plangrundlaget.

Planen skal styrke lighed, nærhed og sammenhæng gennem forebyggelse, behandling tættere på borgerne og bedre koordinerede forløb. Den fremhæver også behovsbaseret ressourcefordeling, faglig bæredygtighed, digitalisering, forskning og kvalitetsarbejde.

Administrationen anbefaler følgende præciseringer i planen:

Opgaver, ansvar og ressourcer

Ansvar, kapacitet og finansiering skal følge med, når indsatser flytter tættere på borgerne. Omlægninger skal ske i samarbejde med kommunerne og praksissektoren.

Lokal tilpasning

Parterne skal vægte behov ud fra fælles data om sygdomsbyrde, demografi, sociale forhold og tilgængelighed. Prioriteringerne skal afveje faglig og økonomisk bæredygtighed med borgernes mulighed for at benytte tilbuddene, også ved begrænsede sundhedskompetencer. Lokale løsninger skal bygge på kommunernes ansvarsområder, kompetencer, ressourcer og eksisterende tilbud.

Forebyggelse og sammenhæng

Planen skal tydeliggøre samspillet mellem psykiatri, somatik, kommunale indsatser og rehabilitering. Klare roller, kontaktveje og videndeling skal understøtte koordineret hjælp. Forebyggelse skal bygge på den mindst indgribende, fagligt relevante indsats tæt på

borgerens hverdag og tage hensyn til borgernes behov og ønsker samt de pårørendes muligheder.

Digital understøttelse

Løsningerne skal lette samarbejdet og give borgerne indsigt i eget forløb. Datadeling og adgang skal afspejle parternes opgaver og myndighedsansvar. Parterne skal samarbejde om udvikling og implementering og fastholde alternativer til digital kontakt.

Fælles opfølgning

Opfølgningen skal omfatte borgernes udbytte, medarbejdernes vilkår, kapacitet og ressourceforbrug, herunder administration, dokumentation og koordinering. Fælles data fra før omlægningerne skal danne grundlag for at følge udviklingen.

Det bemærkes kort, at kommunerne ikke har deltaget i udarbejdelsen, men ser frem til at bidrage til den videre planlægning.

Økonomiske og administrative konsekvenser

Høringssvaret medfører ikke i sig selv nye tilbud eller bevillinger. Koordinationen kræver administrativ tid. Administrationen forelægger eventuelle senere kommunale udgifter og forpligtelser til særskilt politisk beslutning.

Videre proces

Ifølge regionens tidsplan behandler udvalg for sundhedsplanlægning høringsudkastet den 19. oktober 2026 og derefter forretningsudvalget og regionsrådet. Regionen forventer høring fra 2. til 23. november 2026 og endelig vedtagelse i januar 2027.

Administrationerne sammenholder det godkendte høringssvar med høringsversionen og vurderer behovet for supplerende bemærkninger.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

- at Udvalget for Social Omsorg godkender udkast til høringssvar.
- at administrationen koordinerer slutversionen og fremsender den efter godkendelse i alle fire kommuner.

Bilag

- Regional Sundhedsplan.pdf
- Fælles høringssvar til den regionale sundhedsplan

94. Omsætning af Kommunalbestyrelsens vision - Målsætninger

Sagsnr. 27.00.00-A00-10-26

Beslutningstema

Udvalget for Social Omsorg skal beslutte konkrete målsætninger for udvalgsperioden 2026-2029 med udgangspunkt i de valgte fokusområder.

Historik

Den 27. maj 2026 godkendte Kommunalbestyrelsen visionen *Hedensted - sammen om at skabe et liv i balance*.

Den 1. juni 2026 påbegyndte Udvalget for Social Omsorg den indledende drøftelse af udvalgets fokusområder og prioriteringer i lyset af Kommunalbestyrelsens nye vision. Udvalget afholdt efterfølgende et udvalgsseminar den 31. august 2026, hvor de gennem politiske drøftelser arbejdede med at omsætte visionen til en fælles retning for kerneområdet Social Omsorg.

Den 5. oktober 2026 godkendte Udvalget for Social Omsorg *Fokusområder for Social Omsorg 2026-2029*, og drøftede input til målsætninger for fokusområderne.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har med deres vision *Hedensted - sammen om at skabe et liv i balance* sat en fælles retning for Hedensted Kommune.

Udvalget for Social Omsorg afholdt efterfølgende et udvalgsseminar den 31. august 2026, hvor de gennem politiske drøftelser arbejdede med at omsætte visionen til en fælles retning for kerneområdet Social Omsorg.

På baggrund af disse drøftelser blev følgende fokusområder besluttet den 5. oktober 2026:

Fokusområde 1: Mennesket først

Fokusområde 2: Velfærd i fællesskab

Fokusområde 3: Løsninger i balance

Fokusområde 4: Kompetencer til fremtidens velfærd

Fokusområde 5: Fajlfri - frihed til faglighed

Med udgangspunkt i de politiske drøftelser, samt udvalgte fokusområder, foreslås følgende målsætninger, som fremgår af bilaget *Målsætninger for Social Omsorg 2026-2029*.

Kommunikation

På Kommunalbestyrelsens temamøde den 25. november 2026 skal Udvalget for Social Omsorg præsentere deres fokusområder for resten af Kommunalbestyrelsen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at Udvalget for Social Omsorg godkender *Målsætninger for Social Omsorg 2026-2029*.

Bilag

- Målsætninger for Social Omsorg 2026-2029

95. Opfølgning på budgetaftale 2027-30

Sagsnr. 00.30.04-S00-1-26

Beslutningstema

Udvalget skal drøfte indholdet i det vedtagne Budget 2027-30

Sagsfremstilling

Forligspartierne, bestående af Socialdemokratiet, Socialistisk Folkeparti, Liberal Alliance og Venstre har indgået budgetaftale for Hedensted Kommune for budgetårene 2027 og 2028 samt overslagsårene 2029 – 2030.

Aftalen er toårig i et fireårigt perspektiv. Det sker fordi det økonomiske råderum svinger betydeligt i de kommende år. Ved at indgå et toårigt budget kan disse udsving sikre kerneområderne tid og ro til langsigtet prioritering, indtil en ny udligningsreform forventes at træde i kraft i 2029.

Budgetaftalen indeholder både budgetændringer og en række beslutninger, hvor forligspartierne er enige om at prioritere en retning inden for den eksisterende økonomiske ramme.

Udenfor budgetaftalen er der oversendte politiske sager samt strategiske budgetudfordringer, som det ikke er lykkedes at finde budget til i budgetaftalen. Disse sager bliver fulgt i den almindelige økonomiske budgetopfølgning i de kommende år.

For at sikre gennemsigtighed og opfølgning på alle typer tiltag, er der som bilag vedlagt en oversigt over budgetaftalens hensigter.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at indholdet af det vedtagne budget drøftes og tages til efterretning

Bilag

- Budgetaftale 2027-30 for Hedensted Kommune
- Tiltag jævnfør aftale om budget 2027-30

96. Dialogmøder 2027

Sagsnr. 00.15.00-P35-2-26

Beslutningstema

Godkendelse af tidspunkter for dialogmøder med Seniorrådet, Handicaprådet og OmrådeMED Social Omsorg i 2027.

Sagsfremstilling

Udvalget har tradition for at mødes til dialogmøder med Seniorrådet, Handicaprådet og OmrådeMED.

Der afholdes 2 årlige dialogmøder med Seniorrådet og 1 årligt dialogmøde med Handicaprådet. Der er afsat 1 time til hvert dialogmøde.

Der afholdes 1 årligt dialogmøde med OmrådeMED Social Omsorg. Der er afsat 1½ time til mødet.

Forvaltningen foreslår følgende tidspunkter

- Dialogmøde med Handicaprådet og Seniorrådet i forbindelse med Udvalgets møder den 5. april henholdsvis med Handicaprådet kl. 13.30-14.30 og Seniorrådet kl. 14.45-15.45.
- Dialogmøde med Seniorrådet den 30. august kl. 14.45-15.45
- Dialogmøde med OmrådeMED Social Omsorg den 14. september kl. 08.30-10.00.

Handicaprådet og Seniorrådet kommer inden møderne med forslag til punkter til dagsordenen.

Kommunikation

Tidspunkter for dialogmøderne meddeles Seniorrådet, Handicaprådet og OmrådeMED Social Omsorg.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at Udvalget for Social Omsorg godkender forslag til tidspunkter samt tidsrammen for dialogmøderne i 2027.

97. Gensidig orientering

Sagsnr. 00.22.04-A00-3-25

Beslutningstema

Gensidig orientering mellem forvaltningen og Udvalget for Social Omsorg.

Sagsfremstilling

- Opfølgning på dialogmødet om puljen til frivilligt socialt arbejde den 7. oktober 2026.
- Udvalget for Social Omsorg inviteres til møde med Ældre Sagens koordinationsudvalg.
- Status på demensplan

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at orienteringen tages til efterretning.

98. Konferencer, møder og kurser mv.

Sagsnr. 00.22.04-A00-5-25

Beslutningstema

Stillingtagen til kørselsgodtgørelse til konferencer og møder mv.

Sagsfremstilling

Kommunalbestyrelsen har vedtaget at såfremt der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap til konferencer, kurser og møder mv. inden for et udvalgs arbejdsområde, skal udvalgets deltagelse have været optaget og godkendt som et punkt på udvalgets dagsorden (afsnit 2.7 i Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser). Der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til følgende arrangementer;

- 18. november 2026 KLSOCIAL, Odeon, Odense

Lovgrundlag

Kommunalbestyrelsens retningslinjer for vederlag og godtgørelser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller

at der gives kørselsgodtgørelse samt godtgørelse af dokumenterede, nødvendige udgifter forbundet med et fysisk handicap jævnfør kommunalbestyrelsens retningslinjer afsnit 2.7 til de under sagsfremstillingen nævnte arrangementer.

99. Digital underskriftsside

Sagsnr. 00.22.04-A00-7-25

Beslutningstema

Udvalgets medlemmer skriver under digitalt her.